

Diese Checkliste prüft, wie gut das Risikomanagement-System (RMS) in Ihrem Unternehmen gelebt wird.

Nehmen Sie sich kurz Zeit, um das RM-System Ihres Unternehmens zu beurteilen.

(1 = sehr wenig, sehr schlecht / 6 = sehr wichtig, sehr gut)

Nr.	Checkpunkt	1	2	3	4	5	6
	Unternehmensrisiken						
1	Was denken Sie, wie hoch ist der Stellenwert des Risikomanagements in der heutigen Zeit?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Wie wichtig ist für Ihr Unternehmen Risikomanagement?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Was denken Sie, wie gut setzt Ihr Unternehmen das Risikomanagement um?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Nr.	Checkpunkt	1	2	3	4	5	6	Empfehlungen
	Unternehmensrisiken							
4	Wie gut unterscheiden Sie Ihre Unternehmensrisiken in interne/externe Risiken, in Betriebs-, Geschäfts- und Finanzrisiken oder in andere Gruppierungen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Klassifizieren Sie die Risiken, Regeln von Verantwortlichkeiten.
5	Wie gut differenzieren Sie Ihre Unternehmensrisiken in strategische und operative Risiken?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Regelmässige Analysen, Beratung durch Spezialisten.
6	Wie konsequent werden die Massnahmen-Reports von der Geschäftsleitung überwacht?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Festlegen von Deadlines für Reportings. Überprüfen Sie periodisch und systematisch den Massnahmenkatalog.
7	Wie ausführlich ist in Ihrem Unternehmen die Verantwortung für die definierten Risiken geklärt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Klassifizieren Sie die Risiken, Regeln von Verantwortlichkeiten.

Nr.	Checkpunkt	1	2	3	4	5	6	Empfehlungen
	Risikomanagement in Ihrem Betriebsbereich							
8	Wie konsequent werden in jedem Geschäftsbereich die Risiken erhoben und klassifiziert?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Analysieren Sie mit einem anerkannten Risikomanagement-Ansatz die bereichsspezifischen Risiken.
9	Wie hoch ist der Abdeckungsgrad eines konzeptionell definierten Internen Kontrollsystems (IKS) in den einzelnen Unternehmensbereichen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Definieren Sie Kennzahlen bei den wichtigsten Prozessen, so dass Sie relativ schnell entdecken, wenn etwas nicht gut läuft.
10	Wie kompetent sind die Risikoverantwortlichen in den einzelnen Geschäftsbereichen? (Kennen sie das Business, kennen sie das Unternehmen, haben sie Handlungserfahrung?)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Führen Sie ein Beurteilungsgespräch bezüglich Fachkompetenz und Führungsfähigkeit. Oder lassen Sie ein Skills-Profil von allen Risk-Verantwortlichen erstellen.

Nr.	Checkpunkt	1	2	3	4	5	6	Empfehlungen
	Risikomanagement in Ihrem Projektbereich							
11	Wie konsequent wird von allen Projektleitern das Risikomanagement in ihren Projekten ausgeführt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Prüfen Sie ob die Projektleiter monatlich ihre Risiken überprüfen und die Massnahmen verfolgen.
12	Wie ausführlich wird beim Start eines Projektes die Abwicklungsrisiken analysiert und entsprechend eine finanzielle Reserve gebildet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Prüfung, ob ausreichende Projekt-Rückstellungen für Risiken vorhanden sind (die auch im Notfall den Projektfortgang gewährleisten).
13	Wie häufig werden bei Ihnen auf Projektportfolio-Stufe die einzelnen Projektrisiken gruppiert oder deren Abhängigkeiten zueinander analysiert?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Erstellen Sie ein N2-Chart der wichtigsten Risiken und analysieren Sie die Abhängigkeiten.

Fällt Ihre Beurteilung der Fragen (4 bis 13) **im Kontext zur Frage 3** schlecht aus, besteht bezüglich dem Risikomanagement-System Ihres Unternehmens dringend Handlungsbedarf.

Profitieren Sie von unserer bald 20-jährigen Praxiserfahrung und vereinbaren Sie unter Tel. +41 41 747 30 60 oder per Mail an info@spol.ch einen **unverbindlichen Gesprächstermin!**

Bei diesem können wir anhand der Checkliste passende pragmatische und effiziente Ansätze für Ihr Unternehmen besprechen.

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme!