

Projektrisikomanagement im Corporate Risk Management

Stefan Friesenecker

Inhaltsverzeichnis

- ◆ Risikokategorien
- ◆ Projekt-Klassifizierung
- ◆ Gestaltungsdimensionen des Projektrisikomanagementes
- ◆ Spezifika des Projektrisikomanagementes
- ◆ Risikomanagement auf Stufe Projekt-Portfolio
- ◆ Risikomanagement auf Stufe Einzelprojekt
- ◆ Risikomanagement im Projektlebenszyklus

Risikokategorien

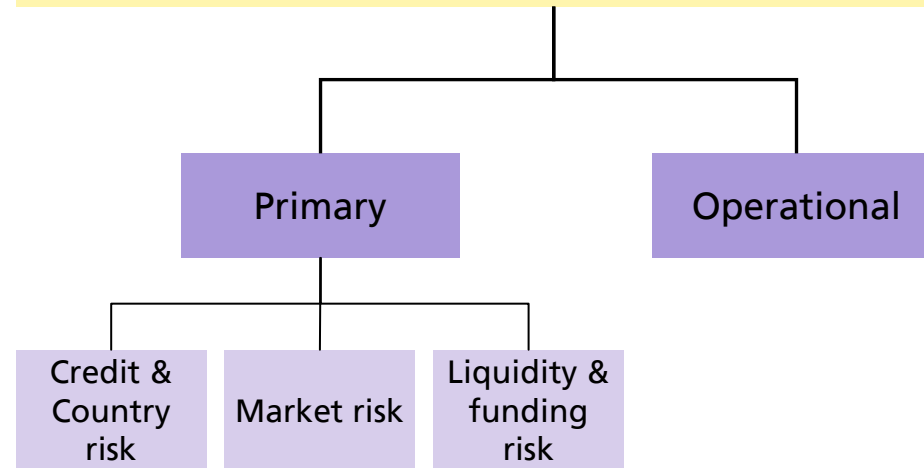
Business risks

- ◆ Business environment
- ◆ Economic cycles
- ◆ Industry cycles
- ◆ Industry trends
- ◆ Technology change
- ◆ Vision/strategy

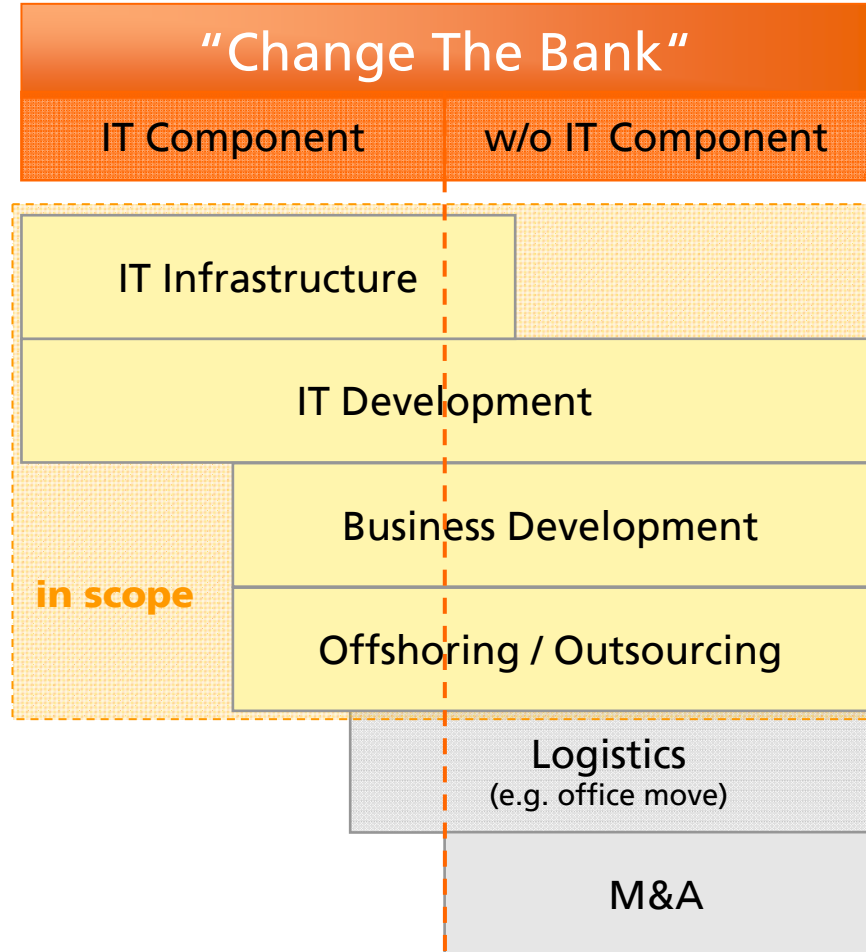
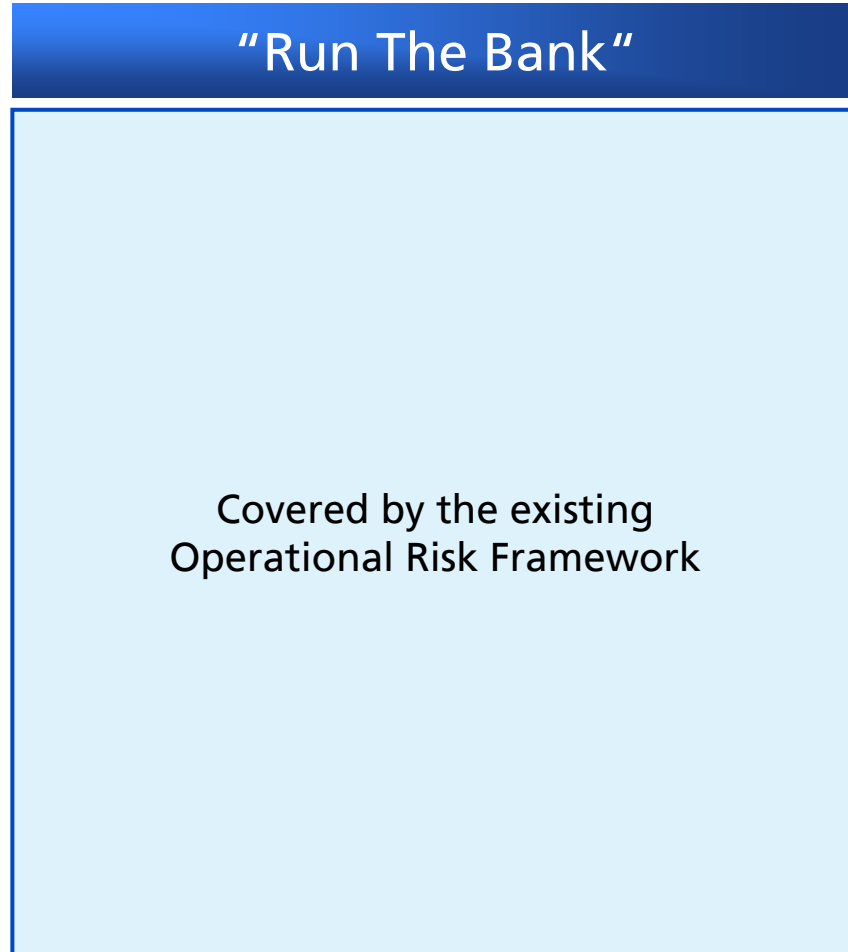
Project risk

Reputation risk

Inherent risks



Projekt - Klassifizierung



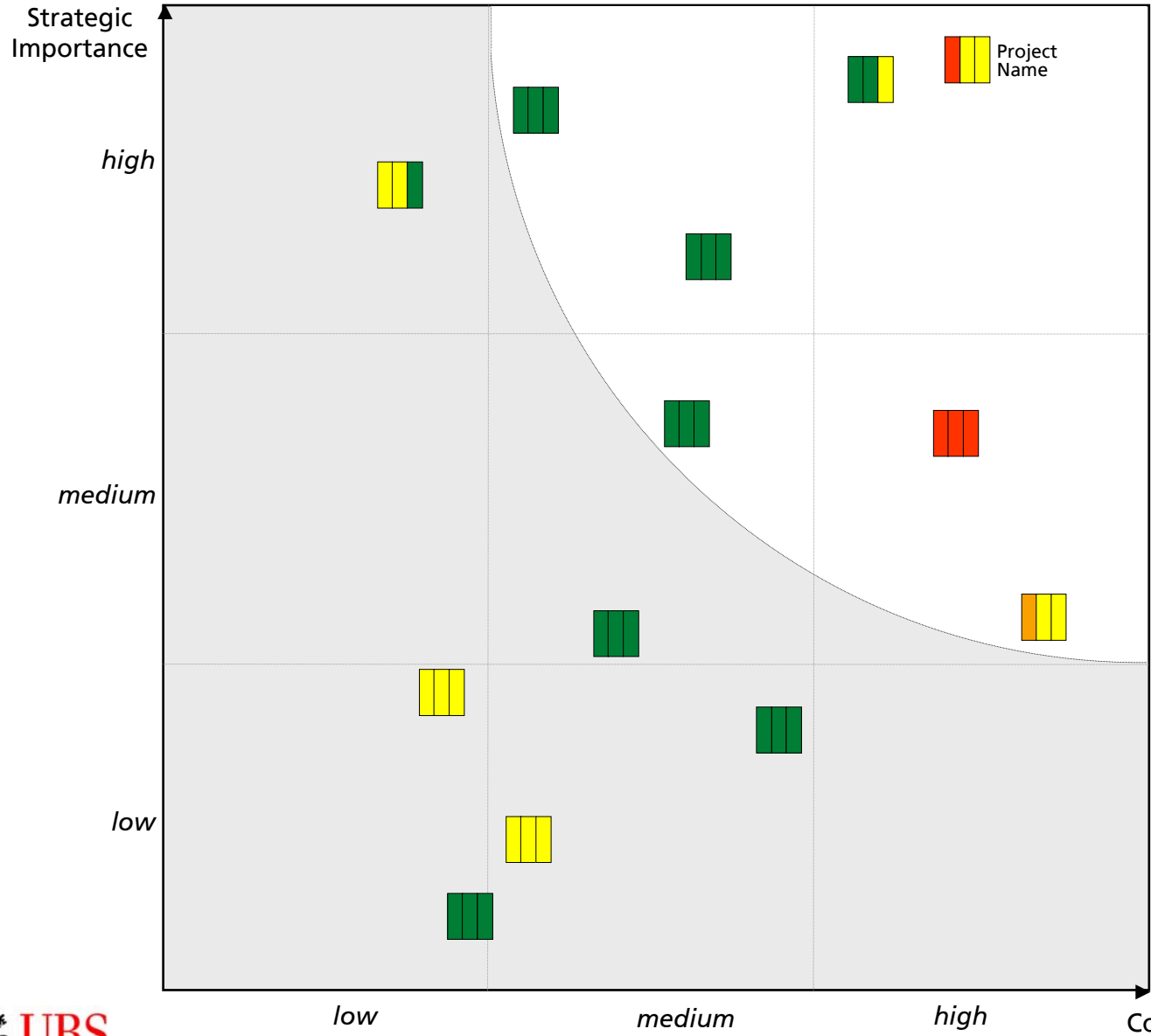
Gestaltungsdimensionen des Projektrisikomanagementes

- ◆ Zuweisung der Verantwortung
 - Projektrisikomanagement ist primär Führungsaufgabe
 - Operational Risk oder Controlling Einheiten übernehmen Fachfunktion
- ◆ Organisatorische Eingliederung
 - Zentral vs. Dezentral
 - Stufengerechtigkeit
- ◆ Instrumente des Projektrisikomanagementes
 - Einheitlicher Methodenset
- ◆ Prozesse des Risiko-Management
 - Definition von Kontrollpunkten, Periodizität, Reporting

Spezifika des Projektrisikomanagementes

- ◆ Bei Projekten definiert sich das unternehmerische Risiko nicht nur durch die Kosten, sondern auch durch die zielkonforme Realisierung von Nutzen
- ◆ Projektbegriff ist dabei weit gefasst und beinhaltet strategische Projekte
- ◆ Operationalisierung der strategischen Planung erfolgt durch ein Massnahmenpaket in Form von relevanten Projekten
- ◆ Damit wird das Projektrisikomanagement zu einem Teil des strategischen Controlling der Gesamtunternehmung
- ◆ Risikomanagement ist unabhängig von einer bestimmten Projektmethodologie

Risikomanagement auf Stufe Projekt-Portfolio



Legend

Strategic Dashboard
 'Hot issues' - Top management attention or action required if not on track

● Action required
● Attention required
● On track

■ 1Q08
■ 2Q08
■ 3Q08
 Status

Strategic Importance

- ◆ Market / client development
- ◆ Infrastructure
- ◆ Risk Management

Complexity/Dependencies

- ◆ Size
- ◆ Complexity
- ◆ Dependencies
- ◆ Novelties
- ◆ Regulatory requirements/ considerations

Risikomanagement auf Stufe Einzelprojekt

Project Risks											
	Risks					Measures					
	Risk 1					Measures					
	Risk 2					Measures					
Risk 3					Measures						
Total Project Costs (CHF m)											
	YTD 2005 Actual	2005 Forecast	2006 Plan	2007 Plan	2008 Plan	2009 Plan	2010 Plan	Total	Original Plan	Variance	
Costs										CHF	%
Capital Consumption*										* "n/a" if not applicable	
Expected Net Present Value (CHF m) (where applicable)											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	(Discounted at 18%)				
PV Costs											
PV Benefits*							* includes headcount reduction, cost reduction and incremental revenues				
NPV											
NPV Cumulated											
Alignment with Business Plan											
Verbal assessment											
Ex-post Review (CHF m)											
	Realized Quantitative Benefits					Realized Qualitative Benefits					
	2006	2007	2008	2009	2010	Verbal assessment					
Org. Expected											
Realized											
Variance											

- ◆ Relevanz
- ◆ Übersichtlichkeit
- ◆ Massnahmenorientierung
- ◆ Nicht nur Kosten, sondern auch Nutzen überwachen

Risikomanagement im Projektlebenszyklus

Planning & Initiation	Requirements Analysis	Design	Development	Testing	Implementation / Rollout	Post Implementation
<p><u>PID/Project Request:</u> (optional)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Project idea • Project scope • Project mgmt/risks • Profitability estimate 	<ul style="list-style-type: none"> • Business process model • Implementation guidelines / methodology • Business specification • Evaluation of solution elements 	<ul style="list-style-type: none"> • Description of solution • Organisation specification • Authorisation concept • IT specifications 	<ul style="list-style-type: none"> • Software / solution • Documentation • Deployment concept • Functional test scripts • Migration concept • SLA 	<ul style="list-style-type: none"> • Test plan • Test specifications (test criteria / quality plan) • Test execution • Test acceptance report/sign-off 	<ul style="list-style-type: none"> • Training • Deployment • Support establishment • Data migration 	<ul style="list-style-type: none"> • Decommissioning of legacy systems • Post impl. review • Final project report
<p><u>Business Case/ToR:</u> (mandatory)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Initial situation • Project scope • Problem solving Approach • Project mgmt • Project plan • Project risks • Cost efficiency • Funding/cost allocation 						

