

Partner für Projekt- und Portfoliomanagement

Projektmanagement Excellence-Tag Controlling



Lernen Sie am PM-Excellence-Tag Controlling mit dem Projektmanagement-Spezialisten Bruno Jenny, wie Sie ein Projekt effizient und ergebnisbezogen kontrollieren können.

Sehen Sie klar in Ihren Projekten!

Das Controlling gehört zu den essentiellen Mitteln des Projektmanagements während der Durchführung, um das Projekt im Griff zu halten und zu einem erfolgreichen Abschluss zu gelangen. Den effektiven Projektfortschritt zu messen und unter Kontrolle zu haben, stellt hohe Anforderungen an den Projektleiter, vor allem, wenn man bedenkt, dass meist sehr optimistisch geplant wird.

Informationen zu diesem Seminar finden Sie auf www.pm-ausbildung.ch.

Kursziele

Durch das Aufzeigen des Nutzens der Instrumente, wie Technischer Review, Management Review sowie auch der Earned Value Methode sind die Teilnehmer fähig, die richtige Kontrolle zum richtigen Zeitpunkt einzusetzen und deren Resultate richtig zu werten.

Zielgruppe und Voraussetzungen

Projektleiter respektive Projektmanager, welche Projekte kontrollieren und damit die besten Voraussetzungen schaffen wollen, um zum geplanten Erfolg zu kommen. Projektcontroller, welche mit ihrer Arbeit die Zielsetzungen des Projekts unterstützen. Voraussetzung für die Teilnahme an diesem Seminartag ist, dass Sie Erfahrung als Projektmitarbeiter oder Projektleiter in Business-, Organisations- oder Informatikprojekten oder als Controller haben.

Kursleitung

Sie erhalten vom anerkannten und ausgewiesenen Fachreferenten Bruno Jenny einen umfassenden Tages-Einblick in die Elemente des Projekt-Controllings: Technischer Review, Management Review, Earned Value Methode mit Würdigung von Best Practices.



Zitat von Bruno Jenny: „Wir kontrollieren nicht zu wenig, sondern oftmals zuviel das Falsche.“

Seminarinhalt

Vormittag

- ▶ Projekt-Controlling als wichtiger Teil des Projektmanagements
- ▶ Von der Projektplanung als Basis via der Projektsteuerung zum fortlaufenden Projekt-Controlling
- ▶ Controllinginstrumente und –bereiche:
- ▶ Aufwand- und Kosten / Termin / Sachfortschritt / Qualität / Dokumentation / Information
- ▶ Der Projektstatusbericht als Basis der Kommunikation zwischen den einzelnen Führungsstufen

Nachmittag

- ▶ Der Zusammenhang zwischen Risiko-Management und Projekt-Controlling
- ▶ Die Kontrollverfahren: Walk Through / Technischer Review / Management Review / Audit / Earned Value / Meilenstein-Trendanalyse
- ▶ Die Kontrollsichten (WER) und der Kontrollzeitpunkt (WANN)
- ▶ Wie viel kostet die Projektkontrolle?

Lernziele

Die Teilnehmer....

- ▶ lernen Kontrollinstrumente gezielt einzusetzen
- ▶ können korrekte und adäquate Statusberichte verfassen und interpretieren
- ▶ üben praktisch die Kontrollverfahren durchzuführen
- ▶ erkennen die Wichtigkeit der Projektplanung als Basis des Controllings

Unterrichtsform

Der Tag ist gefüllt mit Kurzvorträgen. Zusätzlich werden einzelne Themenschwerpunkte in Gruppenarbeiten vertieft und im Plenum diskutiert. Sie erhalten am Ende des Seminars eine Teilnahmebestätigung.

PM-Excellence-Tage

Besuchen Sie die weiteren PM-Excellence-Tage zu den Themen:

- ▶ PM-Excellence Projektstart
- ▶ PM-Excellence Risikomanagement
- ▶ PM-Excellence Planung
- ▶ PM-Excellence Projektportfolio-Management