

Projektmanagement Profiwoche Herbst 2010



Die SPOL AG bietet im Rahmen ihrer erfolgreichen Projektmanagement-Ausbildungen einen speziellen Kurs für Projektmanager/innen auf Profi-Niveau an.

Im Intensivtraining haben Profis Gelegenheit, mit Berufskollegen/innen Erfahrungen auszutauschen. Die Trainingsinhalte entsprechen dem geforderten Niveau für das Erreichen der IPMA-Stufen C/B und der PMI-Stufe PMP.

Diese stark praxisorientierte Ausbildung findet in der Zentralschweiz statt und soll neben den sehr intensiven Lerneinheiten auch die Möglichkeit bieten, die eigene Sozial- und Selbstkompetenz weiter zu entwickeln.

Informationen zu diesem Seminar auf www.pm-ausbildung.ch

Kursziele

Die Teilnehmer verfügen nach der Profi-Woche über fundiertes Wissen in den einzelnen Projektmanagementdisziplinen, um auch grössere und komplexere Projekte erfolgreich zu meistern. Sie können methodisches Wissen im Praxiseinsatz reflektieren und als Projektleiter aufgrund des Austauschs und professioneller Begleitung blinde Flecken schliessen. Sie sind fähig, ein Projekt gemäss einem internationalen Standard effizient zu starten und zielorientiert zu steuern. Die National Competence Baseline (NCB 4) der IPMA wird soweit möglich berücksichtigt. Die Resultate der eigenen Projekte können ausserdem erfolgreich in die eigene Unternehmensorganisation integriert werden.

Zielgruppe und Voraussetzungen

Angesprochen sind Projekt- oder Teilprojektleiter/innen in anspruchsvollen Projekten, welche Erfahrungen im Projektmanagement besitzen und bereits gute Kenntnisse über Projektvorgehen und PM-Techniken haben. Um die Lerneffizienz während dieser Lernwoche zu steigern, sollten die Vorbereitungsarbeiten erledigt sein.

Kursleitung

Kompetente Dozenten führen Sie durch diese Intensivwoche. Unsere Dozenten haben langjährige Erfahrung in komplexen Projekten. Einer von ihnen ist der Geschäftsführer der SPOL AG Herr Bruno Jenny.



Bruno Jenny, Geschäftsführer der SPOL AG

Ist an diversen Schulen, Universitäten und Firmen als Dozent zum Thema Projektmanagement tätig. Unter anderem begleitet und realisiert Herr Jenny Grossprojekte und wirkt als Projektmitglied im Masterboard mit. Ausserdem ist Bruno Jenny Autor diverser Fachbücher.

Trainingsinhalt

Vorbereitung

- ▶ Einschätzungsprofil als PM Profi
- ▶ Projektanmeldung zur Vorbereitung des Kurses auf die Bedürfnisse der Teilnehmer
- ▶ Lesen der Kapitel aus dem Buch Projektmanagement – das Wissen für den Profi von Bruno Jenny
- ▶ Bearbeiten von eLearning Lektionen Projektbeschreibung (Summary) und einzelne Lieferrergebnisse des eigenen Projekts erstellen/überarbeiten.

Mittwoch

- ▶ Skills eines Projektleiters / Selbsteinschätzung
- ▶ Was hat Stakeholdermanagement und Change mit meinem Projekt zu tun?
- ▶ Ressourcenmanagement
- ▶ Krisenmanagement im Rollenspiel
- ▶ Konfliktmanagement
- ▶ Projekt-Marketing

Montag

- ▶ Einführung und Tagesablauf
- ▶ Scope Management
- ▶ Powerprojektstart, Tailoring und Massnahmen
- ▶ Projektplanung im komplexen Umfeld (Portfolio und Programme)
- ▶ Risiko und Erfolgsmanagement
- ▶ Teambildung/Menschenkenntnis
- ▶ Coaching

Donnerstag

- ▶ Projektsteuerung, Projektstatusbericht
- ▶ Projekt Cockpit, Projektkontrolle & Instrumente
- ▶ Management Reviews, Audits und Management Walk Through
- ▶ Team-Management im Rollenspiel
- ▶ Situative Führung oder wie viel Führung braucht ein Projekt

Dienstag

- ▶ Open Space (Kreativitätsansatz) zur Themenwahl und Schwerpunktsetzung
- ▶ Die wichtigsten aktuellen Themen für PM-Profis
- ▶ Entscheidvorbereitung / Sign off im Rollenspiel (Themen Tag 1)
- ▶ Qualitätssicherung auf den richtigen Level

Freitag

- ▶ Zusammenspiel auf den PM Ebenen Portfolio, Programm und Einzelprojekt
- ▶ Bedeutung von Requirements
- ▶ Lieferanten und Vertragsmanagement
- ▶ Konfigurationsmanagement
- ▶ Projektabschluss

Lernziele

Die Teilnehmer...

- ▶ sind in der Lage, die eigenen Projekte realistisch zu planen, zu beurteilen, zu kontrollieren und zu steuern.
- ▶ können ihre Effizienz in der täglichen Arbeit durch Anwendung eines richtigen, situativen Führungsverhaltens steigern.
- ▶ sind befähigt, auch in schwierigen Situationen ein Projektteam zu führen und den Projekterfolg sicherzustellen.

Unterrichtsform

Die 5 Seminartage werden nach dem Blended Learning-Ansatz durchgeführt (entsprechen etwa 8 Seminartagen) und beinhalten Diskussionen und Kurzvorträge. Blended Learning ist eine effiziente Mischung verschiedener Lernformen wie eLearning, Selbststudium, Direktunterricht und Gruppenarbeiten. Nach der Vorbereitung werden die einzelnen Themenschwerpunkte mehrheitlich anhand der eigenen Projekte in Gruppenarbeiten vertieft und im Plenum diskutiert.

Coaching (frühzeitige Voranmeldung)

Ergänzend bieten wir Ihnen die einmalige Gelegenheit, ein persönliches Coaching mit unseren Experten vorzureservieren. Das Coaching dauert max. 1,5 Std. und benötigt eine kurze Beschreibung von 1-2 Themen rund um das Projekt (Beruf, Work Life Balance, Stress, schwierige Situationen etc.).