

CAS systemisch- lösungsorientiertes Projekt-Coaching



The Best of 2 – Projektmanagement und Coaching intelligent vereint

Ein Projekt wird als erfolgreich bezeichnet, wenn die Faktoren Zeit, Kosten, Leistung und Qualität den vordefinierten Werten entsprechen oder diese übertreffen. Das klingt einfach, aber die Realität sieht anders aus. Insbesondere in einer Kirsensituation ist der Projekterfolg nicht selbstverständlich – werden doch die zu Grunde liegenden Annahmen häufig wieder durch neue, von aussen initiierte Änderungen massiv beeinflusst. Doch schauen wir voraus und gehen dem Projekterfolg positiv entgegen. Krisen sind nicht nur schlecht, sondern beinhalten auch Chancen für Veränderungen um bekannte, stabile Situationen zu verlassen und um sich auf Neues und Unbekanntes einzulassen. Solche Change-Projekte brauchen eine gute und bewährte Methodik, ohne eine solche ist es kaum möglich ein Projekt effizient und erfolgreich zu leiten. Projektmanagement braucht aber auch Soft-Skills, denn Projektarbeit ist Teamarbeit. Doch wie verbindet man diese beiden Elemente? Genau das wollen wir in diesem CAS Lehrgang aufzeigen und erreichen.

Zertifizierung

Certificate of Advanced Studies (CAS) der FHNW in Projektmanagement mit 15 ECTS Punkten.



Der Kursinhalt

Kursthemen für die PM-Fach- und Sachkompetenz

- ▶ Grundlagen des Projektmanagements
- ▶ Problemanalyse
- ▶ Projektorganisation
- ▶ Projektreporting
- ▶ Der weltbeste Projektstart
- ▶ Scopemanagement
- ▶ Beschaffungs- und Lieferantenmanagement
- ▶ Anforderungsentwicklung
- ▶ 9 Punkte Projektplanung
- ▶ Projektklassifizierung
- ▶ Projektcontrolling und -rapportierung
- ▶ Projektportfolio- resp. Multiprojecting
- ▶ Projektmarketing
- ▶ Dokumenten- und Informationsmanagement
- ▶ Projektbezogene Einflussgrössen
- ▶ Risiko- und Erfolgsmanagement
- ▶ Änderungsmanagement

Kursthemen für die Sozial- und Führungskompetenz

- ▶ Coaching & Feedback auf Teaching-Ebene
- ▶ Skalieren in Gruppen & Teams
- ▶ Planung & Durchführung
- ▶ Prozess-Coaching
- ▶ Umgang mit Motivation & Demotivation
- ▶ Konflikt-Coaching
- ▶ Psychosoziale Aspekte im Projektmanagement
- ▶ Erfahrungssicherung
- ▶ Coach the Coach
- ▶ Persönliche Lernbilanz
- ▶ Stakeholdermanagement
- ▶ Lobbieren
- ▶ Sicher verhandeln
- ▶ Ethik im Projektumfeld (PM Governance)
- ▶ Selbststeuerung und -kontrolle
- ▶ Effiziente Kommunikation
- ▶ Persönliche Leistungsfähigkeit
- ▶ Veränderungsmanagement

Die Zielgruppe

- ▶ Projekt- oder Teilprojektleiter
- ▶ Führungsverantwortliche mit Projektmanagement-Erfahrung
- ▶ Nachwuchskräfte die in Projektarbeiten hineinwachsen wollen
- ▶ Leiter Projektoffice / Projektcontroller



Das Programm

Der Kurs «CAS systemisch-lösungsorientiertes Projekt-Coaching» ist eine Ausbildung für Praktikerinnen und Praktiker, die Projekte leiten und Führungsverantwortung haben oder anstreben. Die Ausbildung wird in einem guten Mix aus erfolgreichen Lernformen durchgeführt.

Die Lernformen

- ▶ Praxis-Projekte der Teilnehmer
- ▶ Einübung / Reflektion in Rollenspielen
- ▶ Videoanalyse und Feedback
- ▶ Case Studies und betriebsbezogene direkt umsetzbare Aufgabenstellung
- ▶ Blended Learning (sehr effizientes Lernen mit unterschiedlichsten Lernwerkzeugen)
- ▶ Begleitetes Monitoring der Lerngruppe durch die Interaktionsmatrix

Die Lerninstrumente

- ▶ Qualifizierte Fachbücher
- ▶ E-Learning
- ▶ PM-Guideline
- ▶ PM-Software

Die Daten / Kosten

21 Tage / 27. April 2010 bis 23. März 2011
Kick-off 27.04.2010 / Anmeldeschluss 12.03. 2010
M1 03. - 05.05.2010 M5 29.11 - 01.12.2010
M2 16. - 18.06.2010 M6 17. - 19.01.2011
M3 23. - 25.08.2010 M7 21. - 23.03.2011
M4 04. - 06.10.2010
Kosten: CHF 9'950.- (exkl. Kursunterlagen)

Die Kontaktdaten / Anmeldung

SPOL AG
Höfenstrasse 33
6312 Steinhausen
Weitere Informationen und Anmeldung unter www.spol.ch

Informationsveranstaltungen

1. Veranstaltung 25.01.2010
2. Veranstaltung 01.03.2010
3. Veranstaltung 21.04.2010

Der Kursort

Fachhochschule Nordwestschweiz
Hochschule für Wirtschaft
Riggenbachstrasse 16
4600 Olten
www.fhnw.ch

Die Kursleitung



Prof. Dr. Wolfgang Eberling, Dozent an der Fachhochschule Nordwestschweiz

Dozent für HRM und Changemanagement an der Hochschule für Wirtschaft der FHNW in Olten, langjährige Erfahrung als Berater und Prozessbegleiter in Organisationsentwicklungsprozessen und Projekten vieler Branchen (u. a. in der Automobil- und Zuliefererindustrie, Banken, Gesundheitswesen, Telekommunikation etc.).



Bruno Jenny, Geschäftsführer der SPOL AG

Als Dozent an zahlreichen Schulen, Universitäten und Firmen zum Thema Projektmanagement tätig. Unter anderem begleitet und realisiert Herr Bruno Jenny Grossprojekte und wirkt als Projektmitglied in Masterboards mit. Ausserdem ist Herr Jenny Autor diverser Fachbücher und Geschäftsführer der SPOL AG.