



Roland Heini ist zertifizierter IPMA Level B Projektmanager und weist über 15 Jahre PM-Erfahrung, u.a. im Banken und Industriesektor aus. Neben dem Coaching von Projektleitern und diversen Dozenteneinsätze runden Interim-Engagements als IT Leiter, Gesamtprojektleiter oder Programmmanager sein Einsatzgebiet ab. Diese Fakten machen ihn zu einem ausgewiesenen Referenten, der seine Praxis-Erfahrung im Seminar gewinnbringend zu vermitteln weiss.

PM-Essentials für Software- & IT-Projektleiter

Was sind die Spezialitäten in Software-Projekten und wie kann man damit umgehen? Als erfahrener Software-Projektleiter und Entwicklungsleiter zeigt ihnen der Dozent die Key-Elemente für erfolgreiche Softwareprojekte auf und auch wie diese umgesetzt werden können.

Der Projekt lifecycle bildet den roten Faden durch diesen Kurstag. Wann sind aus Projektmanagementsicht welche Ergebnisse gefordert und wie sind die geforderten Ergebnisse in Softwareprojekten konkret umzusetzen/anzuwenden? Nachfolgend einige der Themen, die behandelt werden:

- Wie viel Risikomanagement brauchen Softwareprojekte?
- Wie schätzt man effizient in Softwareprojekten?
- Planung der Arbeitspakete und Verteilung auf die Mitarbeiter
- Machen Codereviews Sinn und wie setzt man diese effizient um?
- Wie wird sichergestellt, dass wirklich das umgesetzt wird, was der Auftraggeber wünscht?

Selbstverständlich können in einem Tag nicht all diese Aspekte in der Tiefe geschult und erläutert werden. Dieser Kurs wird Ihnen jedoch sicherlich neue Anstösse vermitteln, ihr Projekt von einer anderen Seite zu betrachten, so dass...

- „neue“ Projektleiter wissen, worauf sie in Software-Projekten speziell achten müssen
- gestandene Projektleiter Tipps & Tricks erhalten wie sie ihre Projekte effizienter abwickeln können
- Sie von den „Best Practices“ profitieren – weshalb alles neu „erfinden“, was andere bereits jetzt gut machen?

Seminarinhalt

- Wie plant man Software-Projekte effizient in unterschiedlichen Vorgehensmodellen (Wasserfall, Iterativ, Agil)
- Aufwandschätzung in Softwareprojekten: Geht das überhaupt genau(er)?
- Wie kann der Fortschritt zuverlässig überwacht werden?
- Welche speziellen Risiken treten typischerweise in Softwareprojekten auf?
- Qualitätssicherung: Wann, wieviel und wie?
- Wie wird sichergestellt, dass wirklich das umgesetzt wird, was der Auftraggeber wünscht?

Seminarziele

Anhand von Theorieblöcken und „unterlegt“ mit Erfahrungsbeispielen wird der gesamte Projektlebenszyklus behandelt; vom Projektauftrag bis zur Erfahrungssicherung.

Diverse kleinere Übungen, welche die Teilnehmer anhand Ihres eigenen Projektes durchspielen können, führen zu interaktiven Diskussionen zwischen den Teilnehmern ergänzt durch eine kurze Beurteilung durch den Referenten.

Zielgruppen

- Software-Projektleiter
- Personen, welche durch Projekte direkt oder indirekt betroffen sind
- Controller von Software-Projekten
- Projektleiter-Vorgesetzte
- Projektauftraggeber

Voraussetzungen

Sie haben Erfahrung als Projektmitarbeiter oder Projektleiter in Software- oder IT-Projekten bzw. interessieren sich mehr über diesen Bereich zu erfahren.

Seminarstil/Seminarbestätigung

Der Tag ist gefüllt mit Kurzvorträgen. Zusätzlich werden einzelne Themenschwerpunkte in Gruppenarbeiten vertieft und im Plenum diskutiert.

Sie erhalten am Ende des Seminars eine Teilnahmebestätigung.

Kosten

CHF 750.00 (inbegriffen sind 1 Mittagessen, 2 Pausenerfrischungen und die Seminarunterlagen).