



Drei Schritte zur agilen Projektmanagement-Governance



Abb.01: Regelwerk für den Erfolg

Die Projektmanagement-Governance regelt den Teil der Unternehmensführung, der sich mit den Umsetzungsdisziplinen wie Projektmanagement, Programm-Management und Portfoliomanagement befasst. Eine firmeneigene und massgeschneiderte Projektmanagement-Governance stellt eine funktionsfähige Projektsteuerung und Projektführung sicher, berücksichtigt die Stakeholderinteressen, stimmt die Projektziele mit den Unternehmensstrategien ab und sichert einen effizienten und nachhaltigen Mitteleinsatz.

Problemstellung

Viele Organisationen verfügen derzeit über kein unternehmensweites Projektportfoliomanagement im Sinne eines durchgängigen Managementprozesses und damit über keine effiziente Übersicht der eingesetzten Mittel im Projektgeschäft. Es fehlt ein übergeordneter Prozess, der alle Projekte systematisch nach definierten Kriterien abbildet und in Einklang mit der Strategie beurteilt, die richtigen Projekte priorisiert und alle laufenden Vorhaben koordiniert, lenkt und mit Zielen und Ressourcen abbildet.

Es ist die Aufgabe des Top-Managements, eine fundierte Grundlage und Rahmenbedingungen für die Etablierung eines Projektportfoliomanagements zu schaffen. Dazu bietet die Projektmanagement-Governance den Lösungsansatz.

PM-Governance verfolgt folgende Ziele:

- ▶ Effizienter Mitteleinsatz und Festlegung von Rahmenbedingungen und Vorgaben für das Projektgeschäft
- ▶ Sicherstellen, dass alle Projektaktivitäten auf allen Stufen zur Unternehmenswertmaximierung beitragen
- ▶ Definition von Rollen, Gremien, Strukturen und Organisationsformen zur Festlegung der Entscheidungsinstanzen und effizienten Projekt- oder Programmabwicklung. Definition der Verantwortung von Stammorganisation und Projektorganisation.



Abb.02: Ziele der PM-Governance

Etablieren Sie Ihre massgeschneiderte PM-Governance:

- Schritt 1:** Durch unsere langjährige Erfahrung und unseren Best-Practice Ansatz erarbeiten wir mit Ihnen die Elemente, welche für Ihr Unternehmen bedürfnisgerecht und genau beschrieben werden sollen.
- Schritt 2:** Wir bieten Ihnen für jedes Element detaillierte Abläufe und Rollenbeschreibungen und passen diese den Gegebenheiten Ihres Unternehmens an.
- Schritt 3:** Wir transformieren, implementieren und trainieren Ihre Organisation zwecks nachhaltiger Umsetzung. Dadurch wird die Basis für effiziente und wirkungsvolle Strategieumsetzung mittels Masterplan geschaffen.

Die PM-Governance zeichnet sich aus durch:

- ✓ Abstimmung der Projektziele mit der Strategie und den Zielen der Stammorganisation.
- ✓ Berücksichtigung der Stakeholderinteressen.
- ✓ Zusammenarbeit von Projektorganisation und Stammorganisation.
- ✓ Qualifizierte Projektsteuerung mit einem hohen Zielerreichungsgrad hinsichtlich Produkt, Kosten, Zeit und Risiken.
- ✓ Eine professionelle Führung für die Umsetzungserfolge.
- ✓ Nachvollziehbarkeit der Projektdurchführung.
- ✓ Transparenz in der Projektkommunikation.
- ✓ Effizienten und nachhaltigen Mitteleinsatz.
- ✓ Sicherstellung einer standardisierten, transparenten und einfachen Projektabwicklung für alle Beteiligten.

Das agile SPOL-Modulsystem profi.pm®

Jedes Unternehmen wählt genau jene Basis-Elemente aus, die für die Erstellung der PM-Governance benötigt werden. Die SPOL Experten haben ein modulares System entwickelt, um bei der Erstellung gezielt auf die Bedürfnisse und Gegebenheiten der einzelnen Unternehmen und Organisationen eingehen zu können.

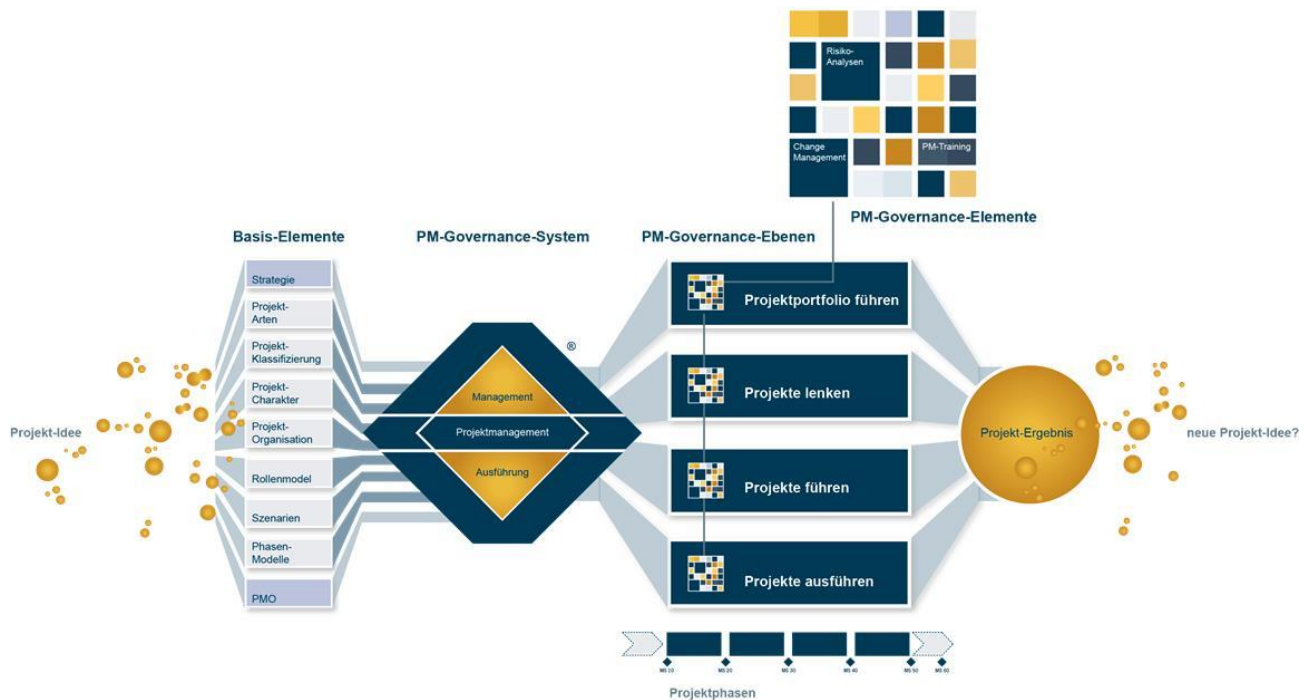


Abb.03: Das SPOL-Modulsystem profi.pm® für Ihre PM-Governance

Die SPOL Experten sind Ihre idealen Partner, um Sie im Bereich Aufbau und Etablierung Ihrer agilen und modularen PM-Governance zu unterstützen. Wir sind unabhängig, haben eine hohe Fachkompetenz und verfügen über 25 Jahre Berufserfahrung. Sie erreichen uns telefonisch unter +41 41 747 30 60 oder per Mail an info@spol.ch. Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme und zeigen Ihnen bei einer persönlichen Beratung auf, wie Sie innert 30 Tagen Ihre individuelle PM-Governance einführen können.