

# «DIE STRATEGIE EFFIZIENT UND ERFOLGREICH UMSETZEN»

Agile Kultur  
Neue Arbeitsformen  
Projektorientierte Organisation  
Leistungsarchitektur



## Agil geführte Organisation

### Initiativen richtig lancieren



Rollierende Strategie  
Umsetzungseinheiten  
Initiativen lancieren  
Projekte starten

### Projekt-orientiertes Arbeiten



PM-System  
PM-Governance  
PM-Kompetenz  
Agiles Lenken

# 3

## ERFOLGSFAKTOREN DER AGILEN UND LEISTUNGSFÄHIGEN ORGANISATION

WHITE PAPER

von Bruno Jenny für Projektmanagement-Spezialisten

## 2.4 Form der agilen Organisationsstruktur

Weg von Competence-Centern, hin zur projektorientierten vernetzten Organisation. Statt Hierarchien werden darin Rollen, Kommunikationsbeziehungen und Grenzen zwischen Spezialisten-Teams, Projekten und Abteilungen definiert.

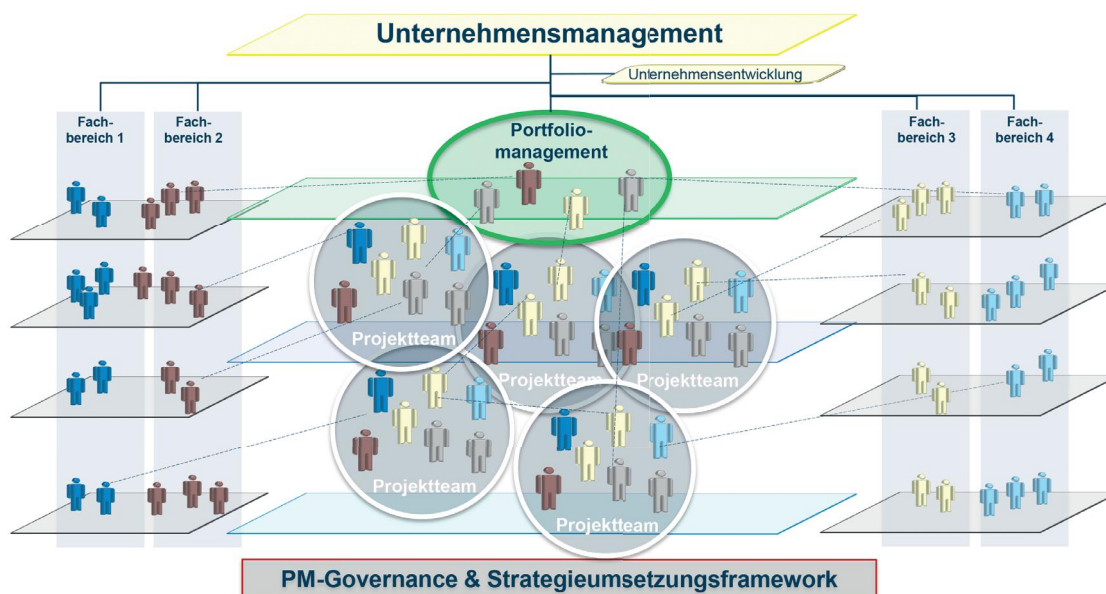


Abb. 7: Projektorientierte vernetzte Organisation mit hoch angesiedeltem Portfoliomanagement und interdisziplinären Kommunikationsbeziehungen

Als drittes Element einer agilen Organisation müssen deren Strukturen angepasst werden. Ziel ist, die Kombination permanenter und temporärer Organisationseinheiten wesentlich zugunsten der temporären Einheiten zu verschieben. Die lancierten Projekte sind innerhalb der Organisationsstruktur entsprechend ihrer Bedeutung als Gesamtes hoch zu positionieren. Die führende Einheit ist dabei das Projektportfolio-Management.

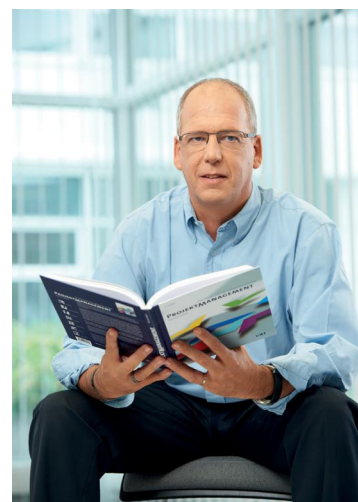
Eine moderne temporäre Organisation wird somit zu einem grossen Teil in Form einer Projektorganisation geführt, deren Teams stark mit der Gesamtorganisation vernetzt sind. Diese interdisziplinären temporären Projektzellen ermöglichen eine einfache und effiziente Umsetzung der strategischen Initiativen.

## SPOL AG – Ihr Partner für projektorientierte Strategieumsetzung

Die SPOL AG ist eine flexible und eigenständige Unternehmensberatungsfirma, welche sich auf strategisches Projektmanagement, Projektportfolio-Management und Projektabwicklung spezialisiert hat.

Seit über zwei Jahrzehnten ist sie auf der strategischen Ebene als praxisorientierte Beraterin bezüglich der projektorientierten Strategieumsetzung sehr erfolgreich unterwegs. Zu ihrem Kundenkreis gehören z. B. Industriebetriebe im Bereich der Kernenergie, Automobilzulieferer oder Personentransportunternehmen, führende Privatbanken und Grossbanken der Schweiz, aber auch Verwaltungen auf kantonaler wie Bundesebene.

Der Inhaber und Gründer Bruno Jenny ist Autor von Projektmanagement-Fachbüchern, die an verschiedenen Universitäten und Fachhochschulen eingesetzt werden. Er ist ein überzeugender Trainer und erfolgreicher Key-Speaker. **Seine These ist**, dass Organisationen, welche in naher Zukunft über kein professionelles strategisches Projektmanagement verfügen, ihren Leistungsauftrag und ihre Vision in dieser sich schnell verändernden und digitalisierten Welt nicht mehr erfüllen können.



Mit dem SPOL-Experten-Team als kompetentem Partner zur projektorientierten agilen Strategieumsetzung.



### Management

- » Unternehmensentwicklung
- » Agile projektorientierte Strategieumsetzung
- » Projektportfolio-Controlling
- » Strategisches Projektmanagement-Office (PMO-Services)



### Projekte

- » Programm- und Projektleitung auf Zeit – agil wie auch konventionell
- » Externes Projektcontrolling & PM-Coaching
- » Spezialisierte Projektressourcen
- » Agiles Requirements Engineering



### Akademie

- » Agiles Projektmanagement – Einführung, Basic, Advanced
- » Managementseminare – laterale Führung in crossfunktionalen Teams
- » Brown Bags – Spezialthemen der Unternehmensentwicklung
- » Zertifizierungsvorbereitungen



### Instrumente

- » profi.pm® 4.0 – skalierbares Führungsframework für agile Projektumsetzung
- » Assessment Center – Projektmanagement-Assessments
- » Fitness-Check – Analyseinstrumente für Projekte
- » Meisterplan – Planungssimulation