Governance Call

Nicolas Abbondanza, SPOL AG, nabbondanza@spol.ch

- PRO-FIT: Einblick in den 5-Punkte-Plan zur Entwicklung einer Projekt-Governance, um agil Strategien umzusetzen

Unser Experte

Nicolas Abbondanza

- seit 2012 in der SPOL Geschäftsleitung
- in verschiedenen Mandaten als Projektexperte tätig
- Lead Consultant
- Dozent

- langjährige Erfahrung als Geschäftsführer, Linienverantwortlicher, Programm- und Projektleiter

- seit über 20 Jahren im Projektumfeld
- kennt das Kerngeschäft national und international
- interkulturelle Kompetenz und mehrsprachig

© SPOL AG | www.spol.ch

SPOL – die Dienstleistungsbereiche

Management

Strategieumsetzung

- Strategieintegration
- Risikomanagement & IKS
- Controlling
- Portfoliomanagement

Projekte

Projektabwicklung

- Projektführung
- Projektressourcen
- Requirements Engineering
- Qualitätsmanagement

Akademie

Wissensvermittlung

- Firmenausbildungen
- Seminare
- Vorträge / Best Practices
- Internat. Zertifiz.-Lehrgänge

Instrumente

Effizienzsteigerung

- Assessmentcenter
- PM System profi.pm
- Projekt Governance
- Projekt-Fitness-Check

Neu ab 2023:
Schulungen zu
HERMES 2022

SPOL BRINGS STRATEGY TO LIFE

© SPOL AG | www.spol.ch

Unser Angebot

- **persönliches Beratungsgespräch mit Nicolas Abbondanza**
  - Vereinbaren Sie Ihren Termin
    - telefonisch +41 41 747 30 60
    - per Mail info@spol.ch

Unsere Leistungen für Sie

- Weiterführendes Material wie z. B. Checklisten und Berichte
  - spol.ch -> Services -> PM Governance
- Framework Wissens- und Handlungsplattform
  - profipm.ch
- Ausbildung & Zertifizierung
  - pm-akademie.ch

© SPOL AG | www.spol.ch

Weitere Webinare

- Umgang mit Anforderungen im Projekt -> 9. Oktober 2023
- Ausschreibungen agil gestalten -> 18. Oktober 2023
- Governance Call -> 28. Februar 2024

- Kostenlos
- Anmeldung unter https://pm-akademie.ch/

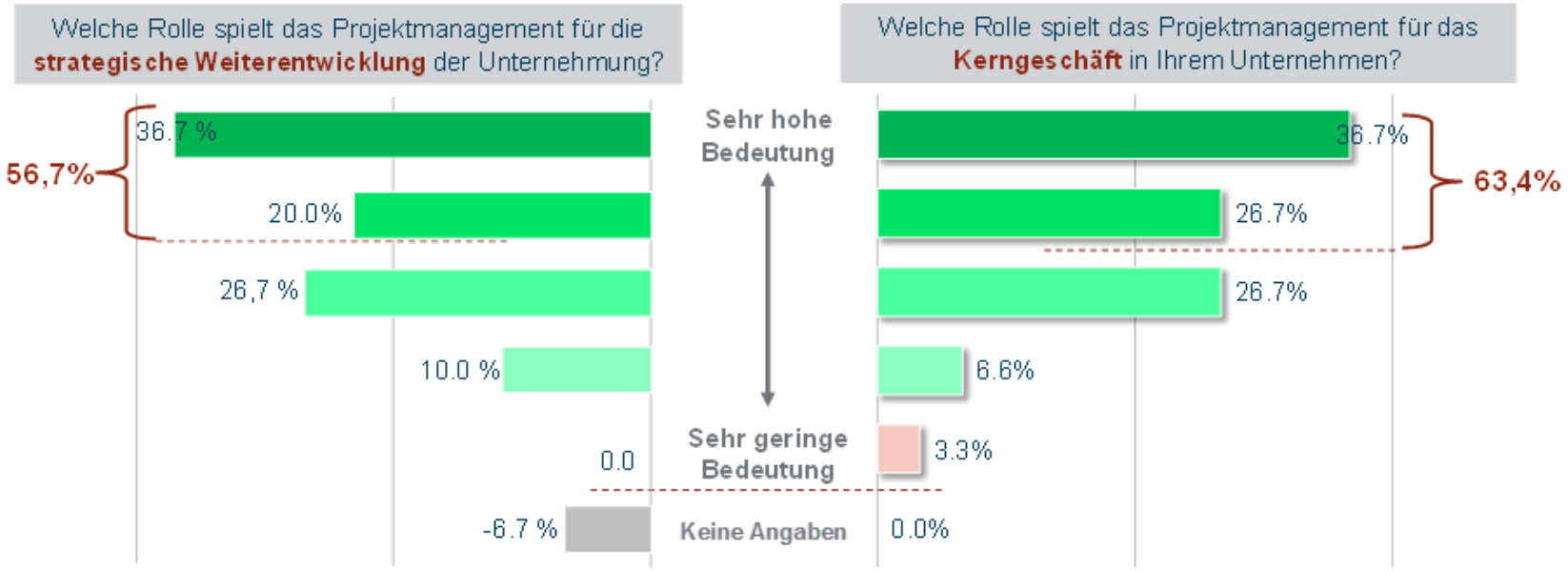
© SPOL AG | www.spol.ch

Agenda Governance Call

1. Ausgangslage - Umfeldanalyse
2. PM-Governance als Instrument zur Strategieumsetzung
3. Projektorientiertes Arbeiten in agilen Organisationen
4. Der 5-Punkte-Plan zur Umsetzung
5. Schlussbemerkungen

Relevanz des Projektmanagements

- Projektmanagementkompetenz ist zunehmend strategisch wichtig.

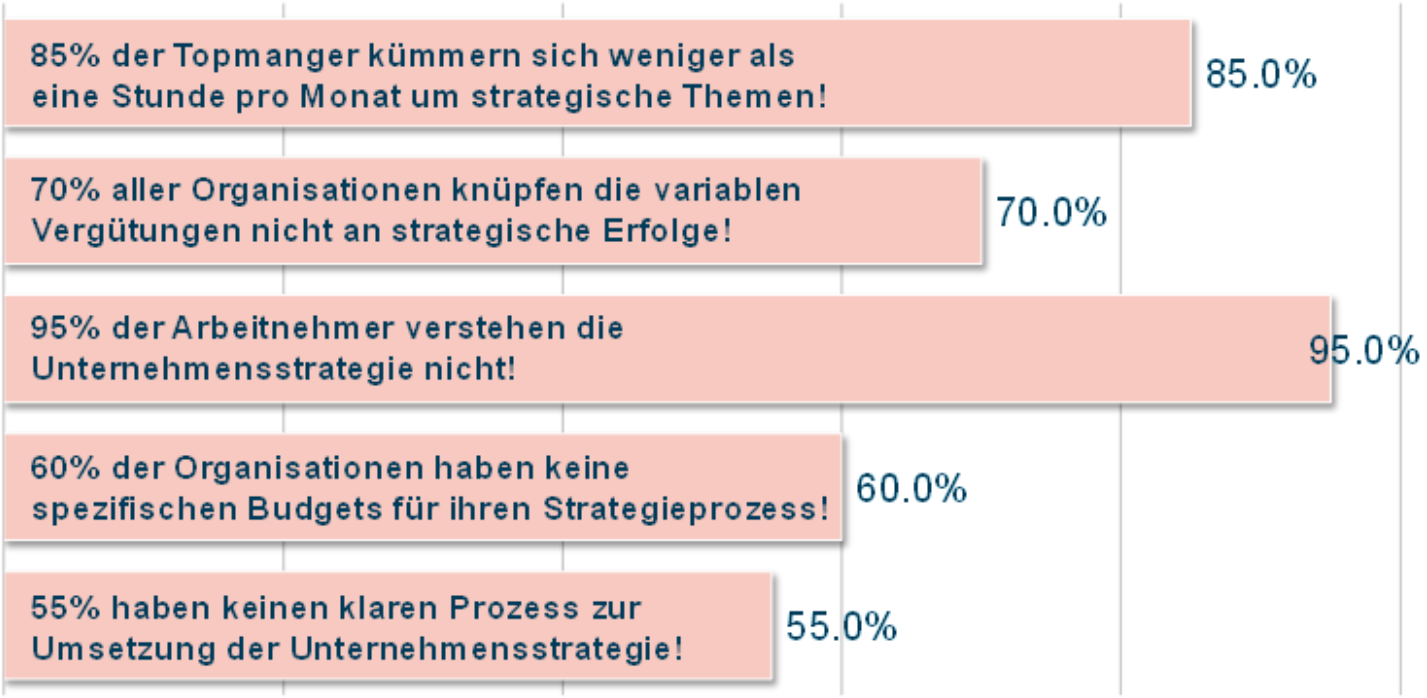


Quelle: Strategisches Institut für Innovation und Entrepreneurship (SIIE)

© SPOL AG | www.spol.ch

Faktum: Wirkungslose Strategie

- Was nützt das Erkennen von Trends, wenn die Unternehmung nicht fähig ist, die definierte Strategie in der zur Verfügung stehenden Zeit mit einem entsprechenden Mehrwert umzusetzen!



Quelle: Bain Studie «Tool & Trends 2020»

© SPOL AG | www.spol.ch

Agenda Governance Call

1. Ausgangslage - Umfeldanalyse
2. PM-Governance als Instrument zur Strategieumsetzung
3. Projektorientiertes Arbeiten in agilen Organisationen
4. Der 5-Punkte-Plan zur Umsetzung
5. Schlussbemerkungen

Agile Strategieumsetzung – ja, aber wie?

Die Antwort vorweg:

- Mit Weitsicht und Ambiguitätstoleranz
- Zwei Geschwindigkeiten (robust/agil)
- Strategieorientierung aller Ebenen
- Stringente Projekt Governance
- Adaptives Projektmanagement
- Projektorientiertes Führen

Wertegerüst der agilen Kultur

Lernfähig:

- Hohe Selbstreflexion
- Stetiges Lernen
- Kritikfähig
- Wissbegierig

Lösungsorientiert:

- Kreatives Denken
- Hohe Eigenverantwortung
- Begeisterungsfähigkeit
- Innovativ

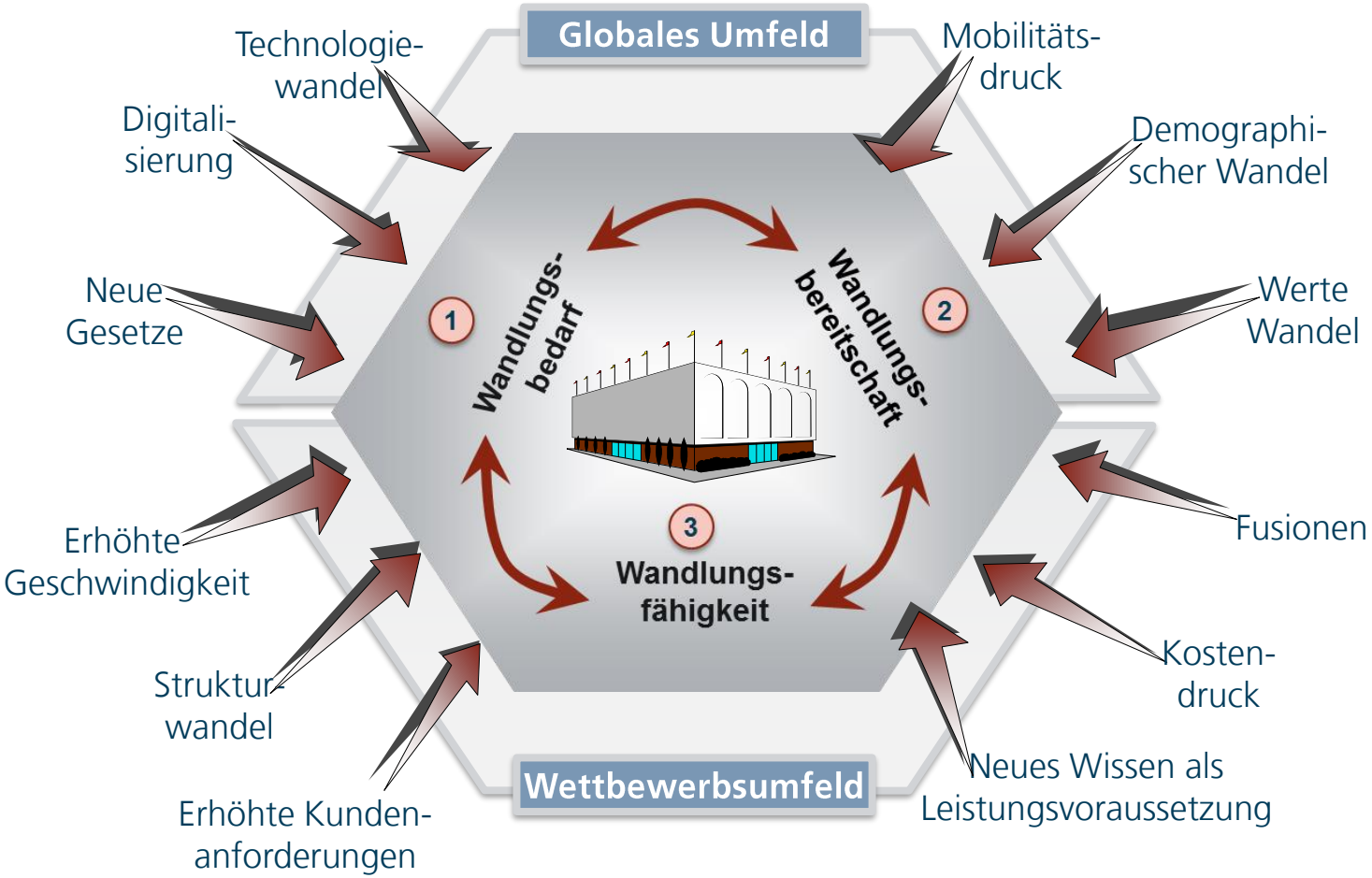
Reaktionsschnell:

- Anpassungsfähig
- Eigenständig
- Denken in Szenarien
- Inkrementelles Arbeiten

© SPOL AG | www.spol.ch

Weitsicht und Ambiguitätstoleranz – Szenario Orientierung

Es gilt zukünftig, wandlungsfähiger, flexibler, schneller und experimentierfreudiger zu werden, Unsicherheiten auszuhalten, aber auch Stabilität und Orientierung zu bieten.



© SPOL AG | www.spol.ch

Das Zusammenspiel der 4 Ebenen - Strategieorientierung

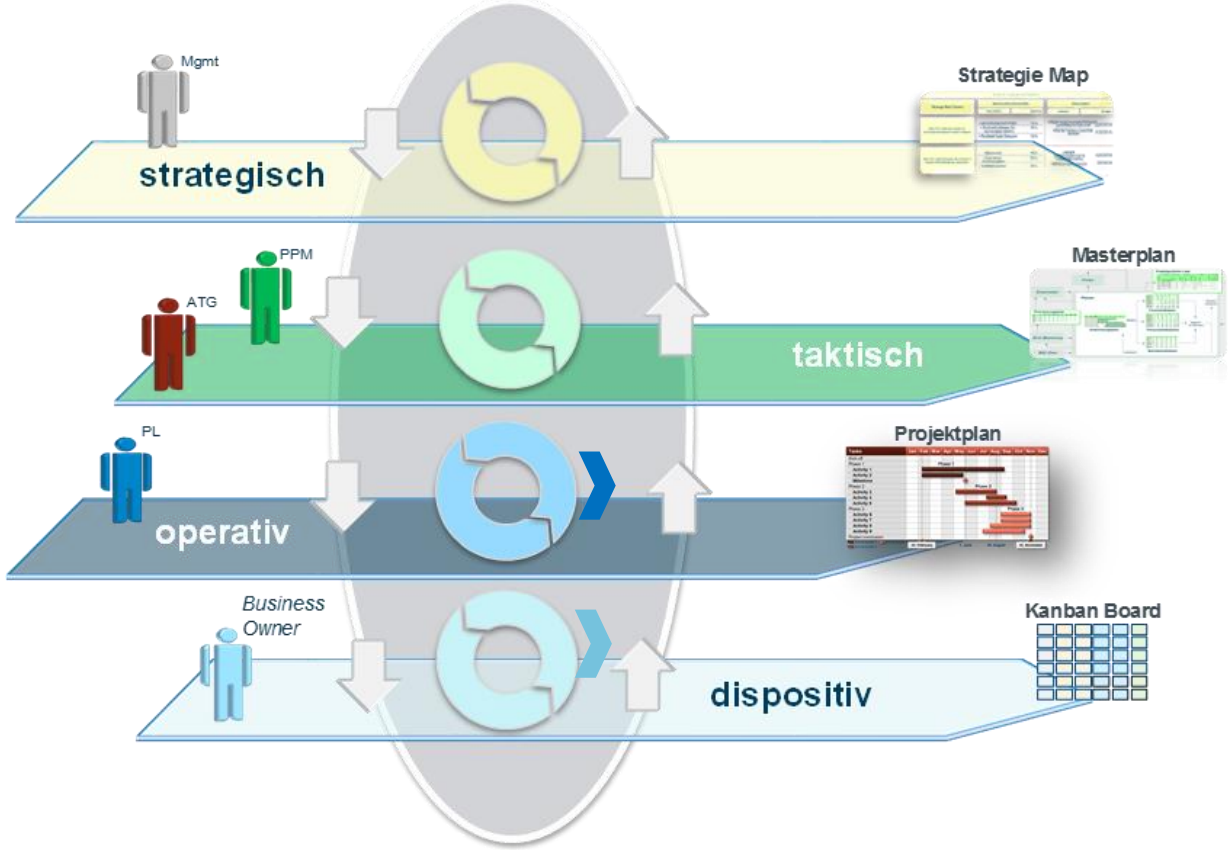
- Dank iterativen Prozessen und agilen Methoden auf allen vier Ebenen bringen Sie Ihre neuen Produkte und Services schneller auf den Markt.

Strategien definieren

Projekte lenken

Projekte führen

Projekte ausführen



Strategieebene
Geschäftsleitung

Lenkungsebene
Portfolio / Auftraggeber

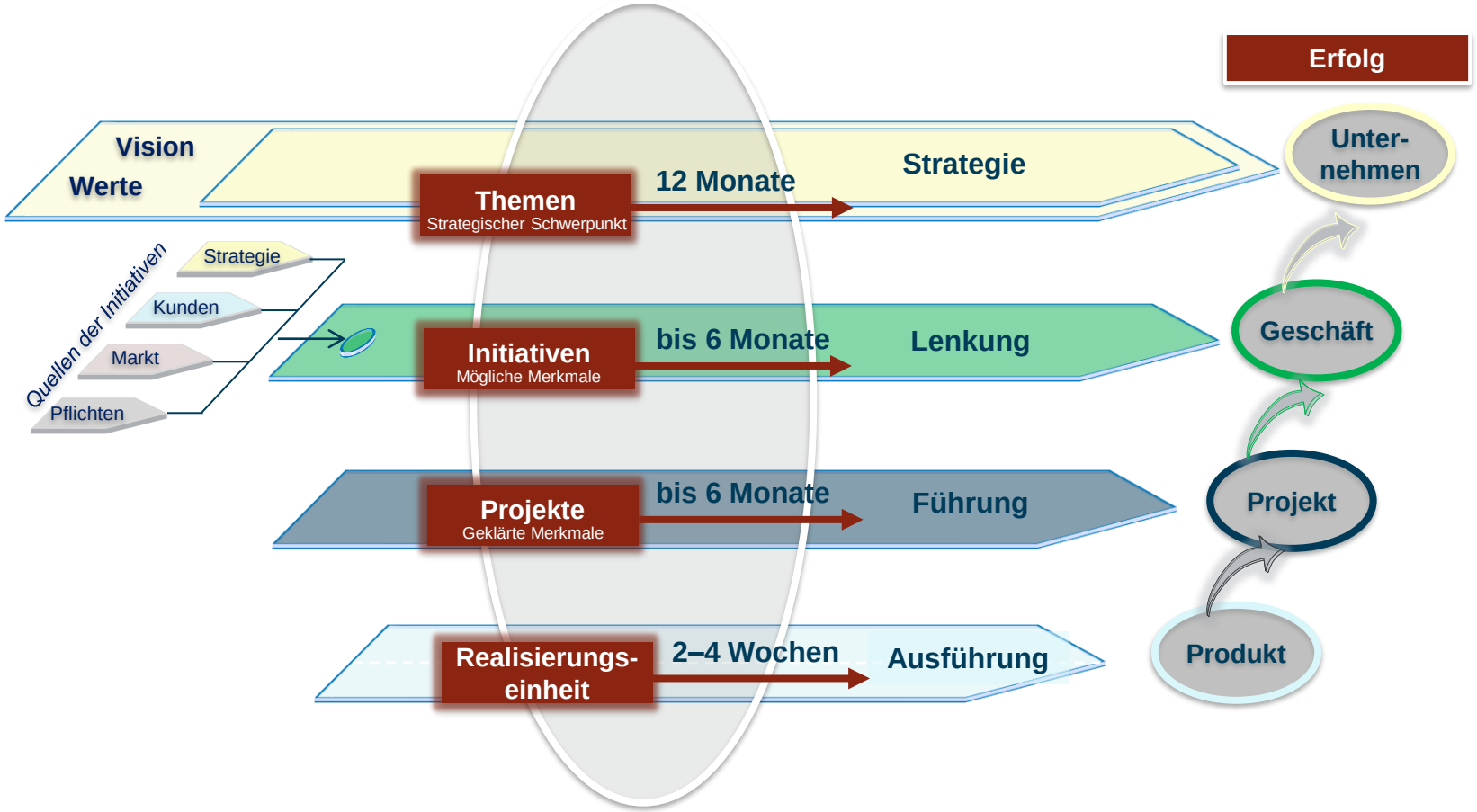
Führungsebene
Projektleiter / Teilprojektleiter

Ausführungsebene
Fachspezialisten

© SPOL AG | www.spol.ch

Realisierungseinheiten

In kurzen Referenzzeiteinheiten von der Strategie zum Erfolg

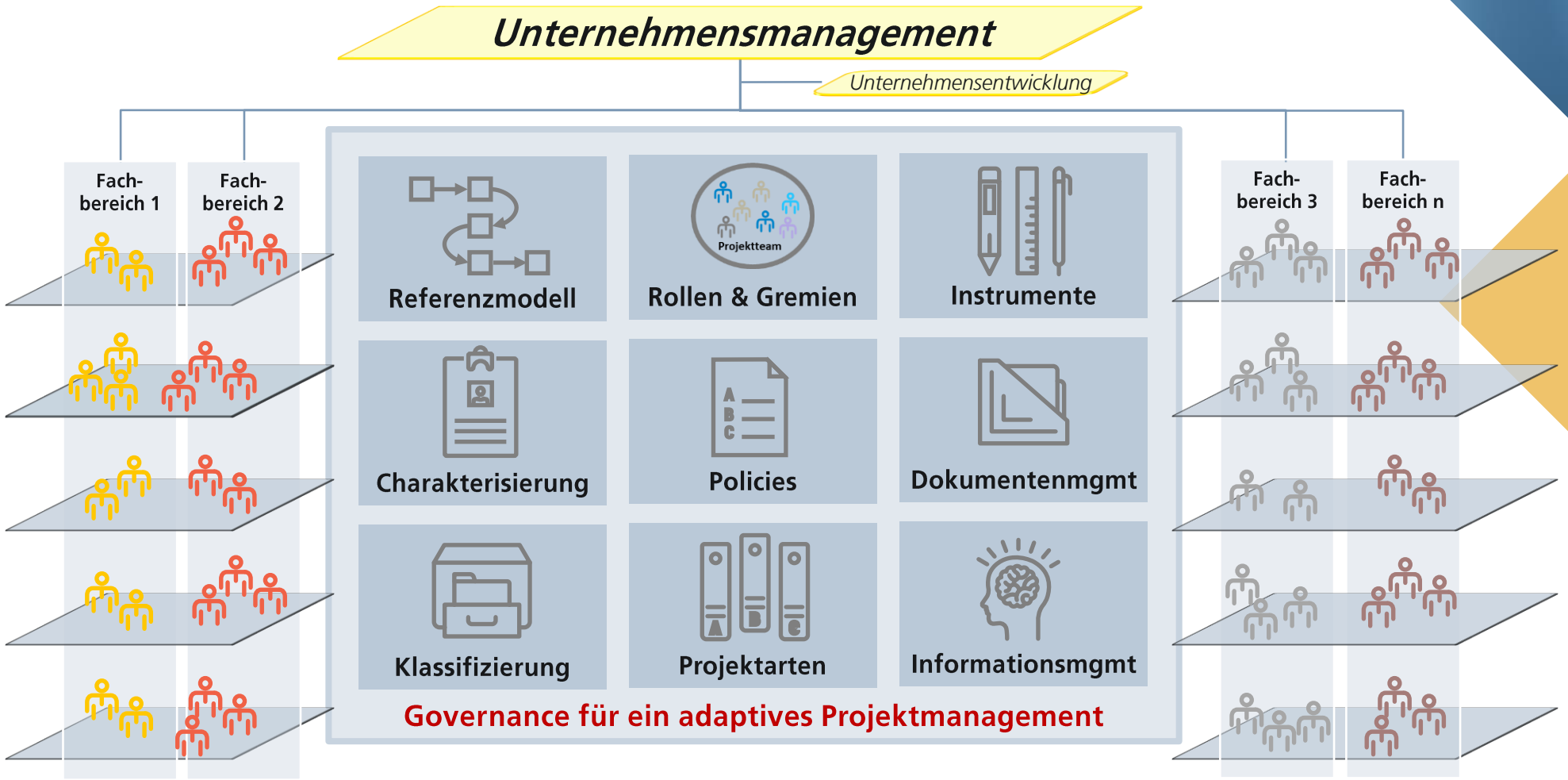


© SPOL AG | www.spol.ch

Stringente Projekt Governance

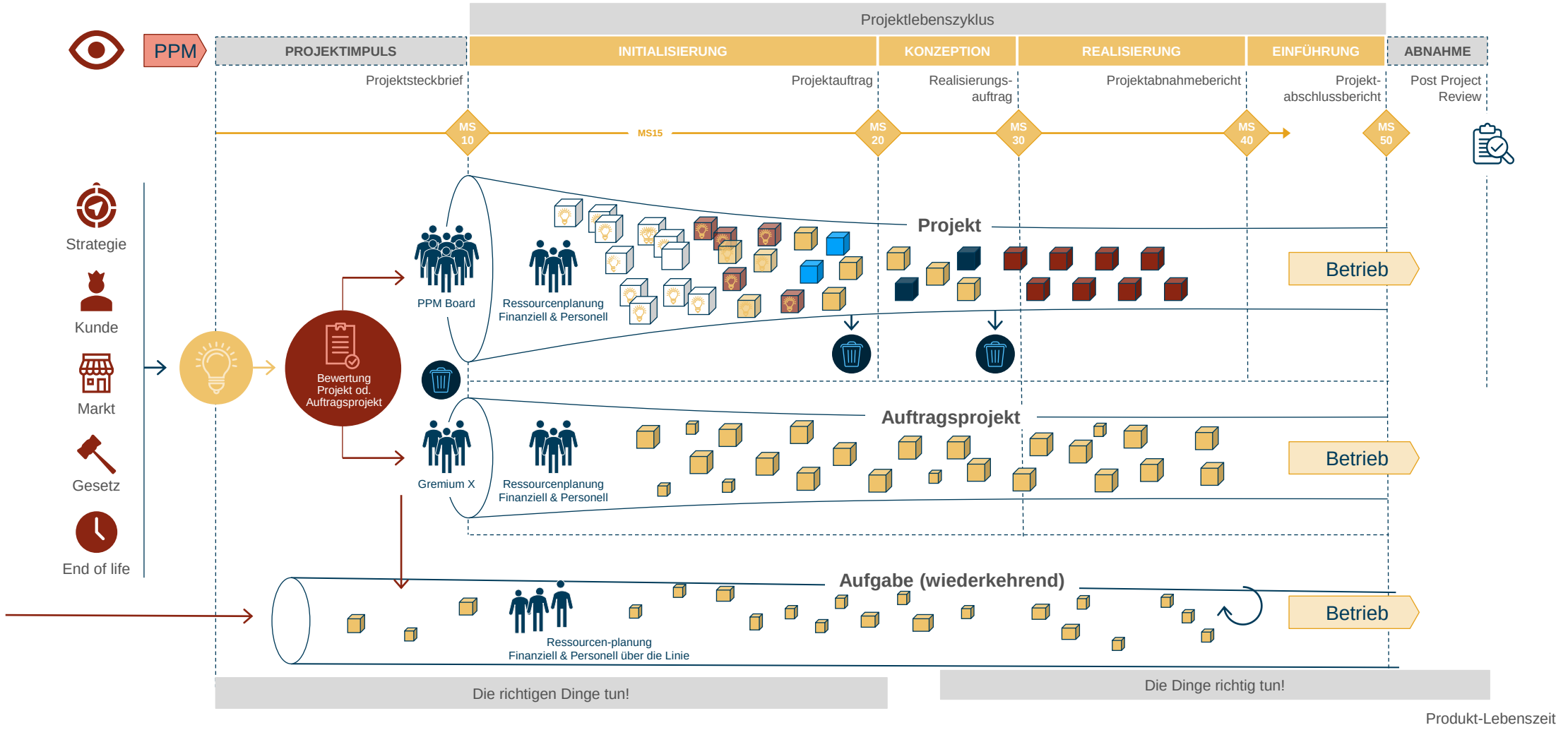
- Funktionsfähige Projektsteuerung und Projektführung
- Berücksichtigung der Stakeholder Interessen
- Zusammenarbeit von Unternehmen und Projektwelt
- Abstimmung der Projektziele mit der Strategie der Unternehmung
- Transparenz in der Kommunikation
- Nachvollziehbarkeit der Projektführung
- Angemessener Umgang mit Risiken
- Effizienter und nachhaltiger Ressourceneinsatz

Neun PM-Governance-Basiselemente als Schlüsselfaktor für den Erfolg



© SPOL AG | www.spol.ch

Adaptives Projektmanagement



© SPOL AG | www.spol.ch

Projektorientiertes Führen

- Initiativen kneten bevor gestartet wird
- Konsequent den Mehrwert verfolgen
- Die Kommunikation steht im Mittelpunkt
- Hohe Vertrauenskultur aufbauen
- Inkrementelles Arbeiten
- Loslassen können

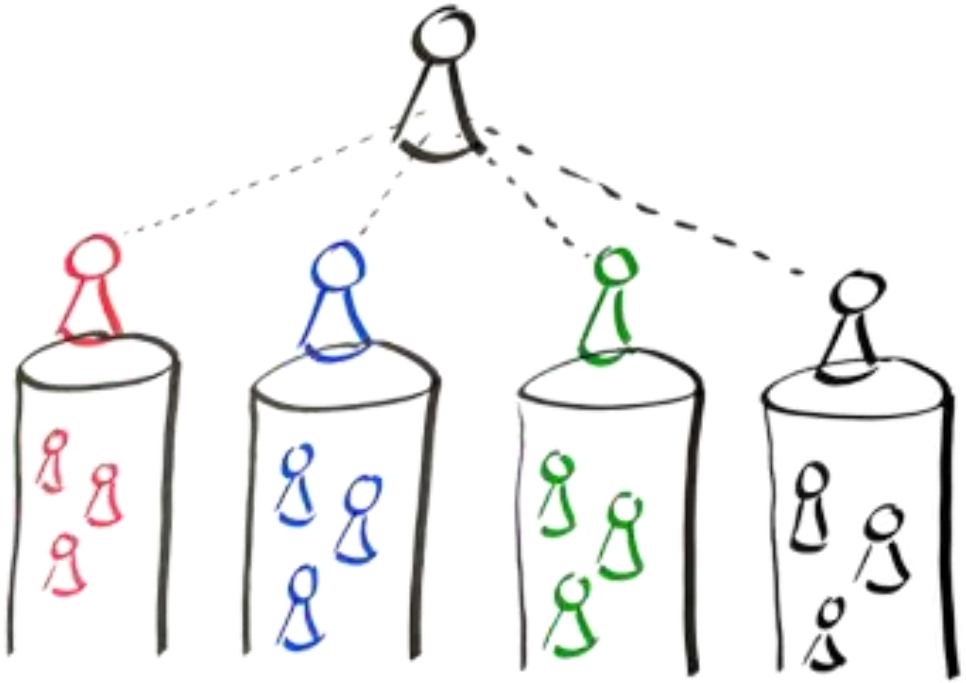
© SPOL AG | www.spol.ch

Agenda Governance Call

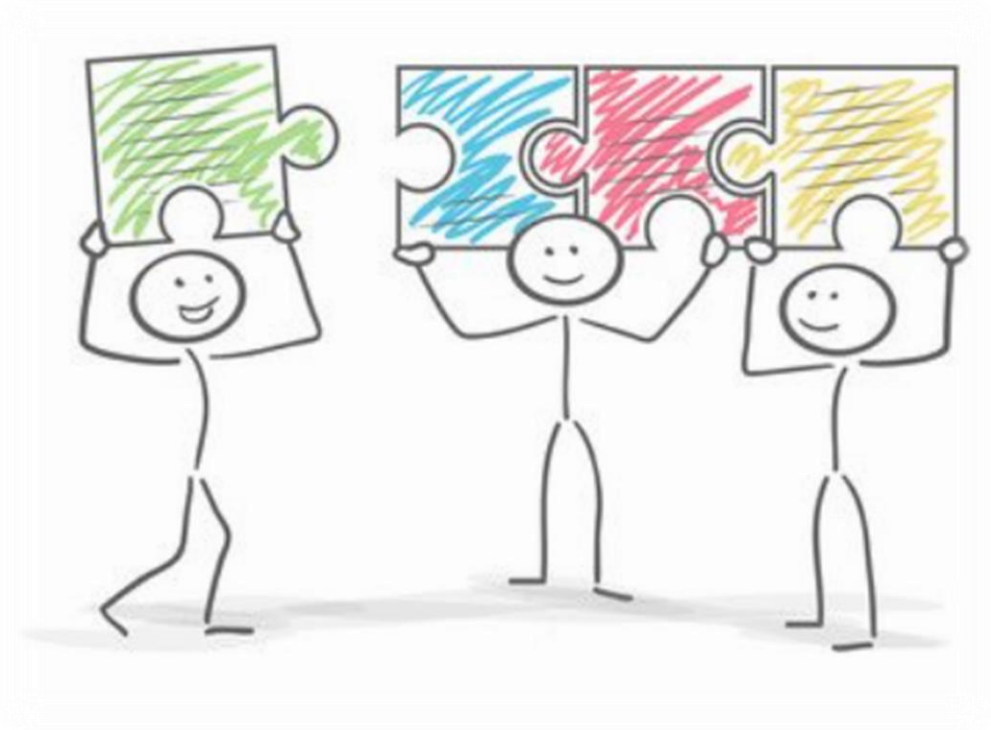
1. Ausgangslage Umfeldanalyse
2. PM-Governance zur agilen Strategieumsetzung
3. Projektorientiertes Arbeiten in agilen Organisationen
4. Der 5-Punkte-Plan zur Umsetzung
5. Schlussbemerkungen

Neue Arbeitsformen

….vom Silodenken

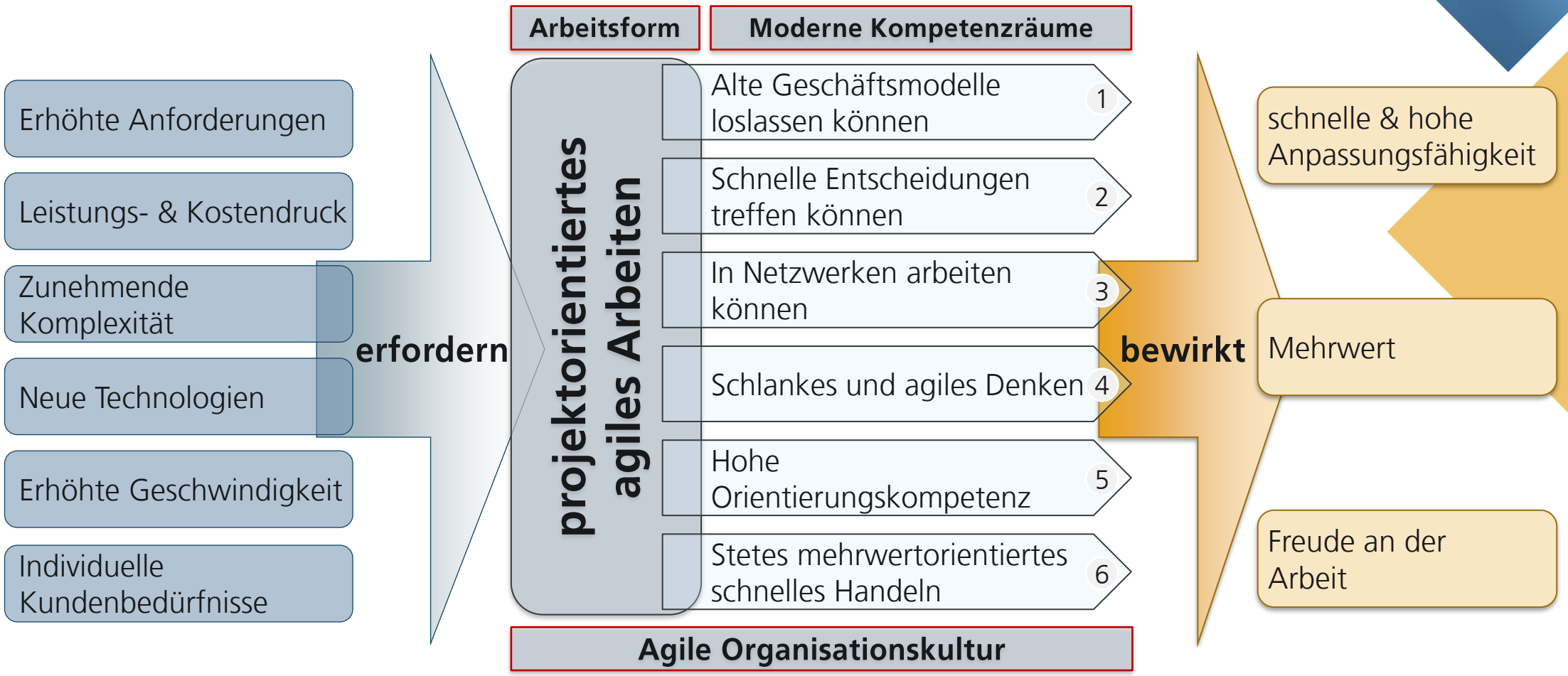


……zum kollaborativen Arbeiten



© SPOL AG | www.spol.ch

Agile Arbeitsform mit modernen Kompetenzräumen



© SPOL AG | www.spol.ch

Das Konstrukt der modernen Kompetenzräume

Fähigkeit

Je grösser die Fähigkeit, desto **pragmatischer** kann gearbeitet werden.

Ziele

Je klarer die Ziele sind, desto **effizienter** kann gearbeitet werden.

Zeit(-Rahmen)

Je mehr Zeit für eine Arbeit zur Verfügung steht, desto **höhere Qualität** kann dabei abgeliefert werden.

Je grösser die Ermächtigung ist, desto **eigenständiger (selbständiger)** kann gearbeitet werden.

Ermächtigung

© SPOL AG | www.spol.ch

Agenda Governance Call

1. Ausgangslage - Umfeldanalyse
2. PM-Governance verstehen
3. Projektorientiertes Arbeiten in agilen Organisationen
4. Der 5-Punkte-Plan zur Umsetzung
5. Schlussbemerkungen

Wie sieht das Vorgehen der Governance-Einführung aus?

Auslegeordnung vornehmen
- Handlungsbedarf ermitteln
- Aktionsplan festlegen

PM-Kompetenzaufbau
- PM-Governance vernehmlassen
- PLs und Auftraggeber ausbilden

Schulung
- kurze Schulung der Ausführenden
- Pilot
- Finalisierung

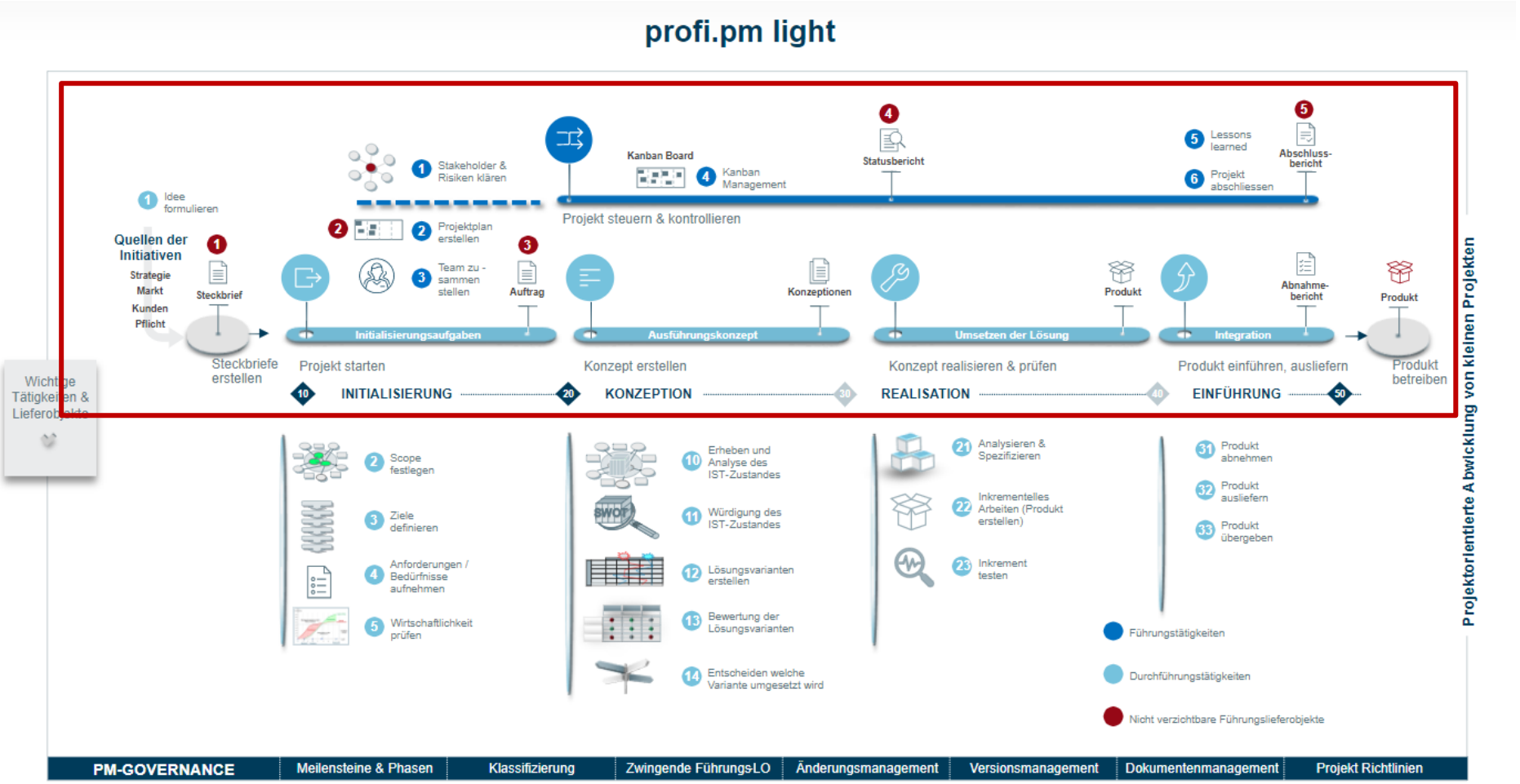
Workshops (3 – 4)
- Anpassen / Erstellen der unternehmensbezogenen PM-Governance
- Anpassen / Erstellen der PM-Prozesse
- Anpassen / Erstellen PM-Instrumente

Flow-Charts
- Erstellen der von Flow-Charts
- PMO Controlling sicherstellen

© SPOL AG | www.spol.ch

Starten Sie jetzt mit den PM-Governance Leitplanken

- Modern und zeitgemäss steht profi.pm® als Wissens- und Datenplattform online zur Verfügung



© SPOL AG | www.spol.ch

Agenda Governance Call

1. Ausgangslage - Umfeldanalyse
2. PM-Governance zur agilen Strategieumsetzung
3. Projektorientiertes Arbeiten in agilen Organisationen
4. Der-5-Punkte-Plan zur Umsetzung
5. Schlussbemerkungen

Zusammenfassend auf den Punkt gebracht

Eine bedürfnisgerechte PM-Governance erlaubt ...

- die Sicherstellung einer standardisierten, transparenten und agilen Projektabwicklung für alle Beteiligten,
- schafft die Voraussetzungen für ein effizientes Vorausdenken und Handeln,
- fördert die moderne Performance und die strategieorientierte Innovation.

SPOL
BRINGS STRATEGY TO LIFE

Wir wollen Ihren Projekterfolg unterstützen!

Kontaktieren Sie mich. Ich freue mich auf Sie.

Kontaktperson:
Nicolas Abbondanza
Tel. 079 810 00 78
Mail: nabbondanza@spol.ch

SPOL AG
Sihlbruggstrasse 3
CH-6340 Baar
Tel.: +41 41 747 30 60
www.spol.ch

WWW.SPOL.CH

30+ SEIT 1991